

Osavuosisikatsaus

30.4.2025

KH 16.6.2025

Väestö- ja työttömyyskehitys

Lempäälän väkiluku oli Tilastokeskuksen ennakkoväkilukutiedon 30.04.2025 mukaan 24 993. Väestönkasvu vuoden 2024 viralliseen väkilukuun 24854 verrattuna on +139 asukasta (+0,6 %). Vuodenvaihteeseen verrattuna alkuvuoden kasvusta noin 70 % on kohdistunut 19–49-vuotiaiden ikäluokkaan. Sekä varhaiskasvatus- että alakouluikäisten lasten määrä on laskenut vuodenvaihteesta lähes 50:llä.

Lempäälän työttömyysaste 30.04. on 7,8 %. Vuonna 2024 vastaavana ajankohtana työttömyysaste oli 7,0 %. Lempäälän työttömyysaste on tällä hetkellä yksi Pirkanmaan TE-toimiston alueen alhaisimpia. Pirkanmaan TE-toimiston alueella työttömyysaste 30.4. on 11,3 % (edellisvuonna 10,2 %.).

Toimintatuotot ja toimintakulut

Toimintakulujen kokonaistoteuma on 29,1 milj. € / 32,0 %. Toimintakatteen eli käyttötalouden nettomenojen toteuma on 24,4 milj. € / 32,3 %. Sekä toimintakulujen että toimintakatteen toteumat ovat ensimmäisen vuosikolmanneksen osalta vielä maltillisia ja talousarvion mukaisia.

Henkilöstökulujen toteuma on vielä maltillinen, runsaat 15,2 milj. € / 32,0 %, mutta kulukasvu kiihtyy sopimuskorotusten lisäkuluvaikutusten johdosta loppuvuoden aikana. Kiihtyvää kulukasvua tulevat kompensoimaan maa-alueiden myyntivoitot, joiden noin 2,8 milj. € tuloarviosta valtaosa kohdistuu toimintatuottoina vuoden toiselle vuosikolmannekselle.

Verotulot ja valtionosuudet

Lempäälän verotuloarvio vuodelle 2025 on vajaat 65,7 milj. €. Huhtikuun loppuun mennessä verotilityksiä on kertynyt 21,3 milj. € / 32,4 %. Viimeisimmän, toukokuun alussa saadun verotuloenusteen mukaan tuloarvio alittuisi jopa lähes 1,0 milj. €:lla, mutta tieto tulee tarkentumaan useaan otteeseen loppuvuoden tulokehitystietojen perusteella. Kuntaliitto tarkentaa kunnittaisia verotuloenusteitaan vielä ainakin 2 kertaa loppuvuoden aikana ja mahdollinen tuloarvion tarkistus on tarkoituksenmukaista tehdä vasta syksyllä.

Valtionosuuksien 19,2 milj. € tuloarvio vuodelle 2025 tulee alkuvuoden päätöslaskelmien perusteella ylittymään noin 0,1 milj. €, mutta loppuvuodesta valtionosuussumma saattaa vielä hieman tarkentua. Tuloarvion tarkistaminen on tarkoituksenmukaista tehdä syksyllä samassa yhteydessä tarkennettavan verotuloarvion kanssa.

Käyttötalouden tuloslaskelma 30.4.2025 tilanteen mukaisena on alla olevassa taulukossa. Toimielimittaiset palvelusuunnitelmien toteumat ilmenevät jäljempänä toimielinten talousarviota-voitteiden raportoinnin yhteydestä

Tuloslaskelma

1000 euroa/ulkoiset	TP 2024	TA 2025	Muu- tos- ta- lous- arvio	MTA 2024	Toteuma 30.4.2025	To- teuma%	Määrä- rahaa jäljellä
Toimintatuotot							
Myyntituotot	2 707	2 388		2 388	1 169	48,9 %	1 219
Maksutuotot	2 995	2 762		2 762	1 081	39,1 %	1 681
Tuet ja avustukset	1 583	694		694	339	48,9 %	355
Muut toimintatuotot	7 498	9 643		9 643	2 103	21,8 %	7 540
Tuotot yhteensä	14 783	15 487	0	15 487	4 692	30,3 %	10 795
 Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0	0		
 Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-47 584	-47 683		-47 683	-15 238	32,0 %	-32 445
Palkat ja palkkiot	-38 711	-38 290		-38 290	-12 245	32,0 %	-26 045
Henkilösivukulut	-8 873	-9 393		-9 393	-2 993	31,9 %	-6 400
Palvelujen ostot	-23 913	-26 373		-26 373	-8 538	32,4 %	-17 834
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 959	-6 160		-6 160	-1 758	28,5 %	-4 402
Avustukset	-3 697	-4 295		-4 295	-1 526	35,5 %	-2 769
Muut kulut	-6 427	-6 574		-6 574	-2 047	31,1 %	-4 527
Kulut yhteensä	-87 581	-91 085	0	-91 085	-29 108	32,0 %	-61 977
 TOIMINTAKATE	-72 798	-75 597	0	-75 597	-24 415	32,3 %	-51 182
 Verotulot	63 266	65 744		65 744	21 294	32,4 %	44 450
Valtionosuudet	19 399	19 200		19 200	6 425	33,5 %	12 775
 Rahoitustuotot ja -kulut	-1 193	-1 351	0	-1 351	-375	27,7 %	-976
Korkotuotot	686	610		610	49	8,0 %	561
Muut rahoitustuotot	819	579		579	191	32,9 %	388
Korkokulut	-2 631	-2 530		-2 530	-613	24,2 %	-1 917
Muut rahoituskulut	-67	-10		-10	-1	9,5 %	-9
 VUOSIKATE	8 674	7 996	0	7 996	2 929	36,6 %	5 067
 Poistot ja arvonalentumiset	-10 485	-11 738		-11 738	-3 063	26,1 %	-8 675
Satunnaiset tuotot				0	-1		1
Arvonalentumiset	-16						
TILIKAUDEN TULOS	-1 827	-3 742	0	-3 742	-135	3,6 %	-3 607
Poistoeron muutos	553	600		600	151	25,2 %	449
Varausten lisäys(-) tai vähennys(+)	1 200	600	850	1 450	0	0,0 %	1 450
Rahastojen lisäys(-) tai vähennys(+)							
TILIKAUDEN ALI-/YLIJÄÄMÄ	-74	-2 542	850	-1 692	16	-1,0 %	-1 709

Investointiosa

Talousarvion bruttoinvestointien toteuma on ensimmäisen vuosikolmanneksen jälkeen noin 6,7 milj. € eli 27,6 %. Kunnanvaltuusto hyväksyi huhtikuun kokouksessaan kiinteän omaisuuden ostoon 1,45 milj. € lisämäärärahan, joten vuoden 2025 investointien kokonaismääräraha kasvoi 24,35 milj. €:oon. Samalla päätöksellä kunnanvaltuusto päätti määrärahalisäystä vastaten purkaa 1,45 milj. € tilivuodelle 2025 kunnan taseessa jäljellä olevasta strategisen maanhankinnan 1,8 milj. € investointivarauksesta. Vuosien 2025–2027 taloussuunnitelmassa kyseisen investointivarauksen oli arvioitu purkautuvan tasaisesti vuosittain 0,6 milj. € verran, joten osavuositarkastuksen yhteydessä esitettävän tuloslaskelman lopussa varausten purkautumisen arvio ilmenee nyt päätetyn varauksen purun suuruisena. Sekä kiinteistökaupan kauppahinnan maksaminen että varauksen purun toteuttaminen näkyvät vasta vuoden toisen vuosikolmanneksen toteumissa.

Kooste investointien hankeryhmittäisestä toteumasta on oheisessa taulukossa, jonka jälkeen osavuositarkastukseen on liitetty myös investointien toteumavaiheen tekstikerronta.

INVESTOINNIT 1 000 €	TA 2025	Muutos	MTA 2025	TOT 30.4	TOT %
Kiinteä omaisuus	-800	-1 450	-2 250	-266	11,8
Irtain omaisuus	-450	0	-450	-233	51,9
Talonrakennus ja liikuntapaikat	-16 300	0	-16 300	-5 905	36,2
Liikenneväylät ja viheralueet	-5 350	0	-5 350	-308	5,8
Kunta yhteensä, netto	-22 900	-1 450	-24 350	-6 712	27,6

Investoinnit	TA 2025	Muutos	MTA 2025	TOT 30.4	TOT %
Kiinteä omaisuus	-800	-1 450	-2 250	-266	11,8
Maan osto	-1 000	-1 450	-2 450	-352	14,4
Maan myynti	200		200	86	42,8
Irtain omaisuus	-450	0	-450	-233	51,9
Investointien bruttomenot	-450	0	-450	-233	51,9
Rahoitusosuudet yht.	0	0	0	0	0
Sääksjärven koulun irtaimisto	-450	0	-450	-233	51,9
Talonrakennus ja liikuntapaikat	-16 300	0	-16 300	-5 905	36,2
Investointien bruttomenot yht.	-16 300	0	-16 300	-5 905	36,2
Rahoitusosuudet yht.	0	0	0	0	0
Liikuntapaikkojen investoinnit	-100		-100	-53	52,5
Hakkarin liikuntahallin peruskorjaus	-2 000		-2 000	-90	4,5
Kiinteistöjen peruskorjaukset	-800		-800	-26	3,2
Sääksjärven koulun peruskorjaus	-500		-500	-37	7,4
Sääksjärven koulukeskuksen laajennus	-2 500		-2 500	-659	26,4
Saikan päiväkoti ja koulu	-10 400		-10 400	-5 040	48,5
Liikenneväylät ja viheralueet	-5 350	0	-5 350	-308	5,8
Investointien bruttomenot yht.	-5 605	0	-5 605	-308	5,5
Rahoitusosuudet yht.	255		255		0
Yritysalueet	-1 140	1 060	-80	0	0,0
Keskustan rakentaminen	-100		-100	-3	2,6
Kaava-alueet	-3 865	-1 060	-4 925	-304	6,2
Yleiset alueet	-350		-350	0	0,0
Yhteishankkeet	-150		-150	-2	1,0
Kunta yhteensä netto	-22 900	-1 450	-24 350	-6 712	27,6

Lempäälän kunta yhteensä	TA 2025	Muutos	MTA 2025	TOT 30.4	TOT %
Investointimenot	-23 355	-1 450	-24 805	-6 798	27,4
Investointitulot/ Rahoitusosuudet	255	0	255	0	0,0
Investointitulot/ Omaisuuden luovutustulot	200	0	200	86	42,8
Investoinnit netto	-22 900	-1 450	-24 350	-6 712	27,6

OVK -INVESTOINNIT

Toteutuneiden investointien perustelut

KIIINTEÄ OMAISUUS

Kiinteän omaisuuden hankintaan on käytetty yhteensä n. 347 069 € (n. 23,3 ha) ja tonttialueita on myyty 85 644 € (n. 0,1 ha) sekä Vuoreksen maa-alue 2 622 400 € (n. 47,6 ha) 30.4.2025 mennessä.

IRTAIN OMAISUUS

Sääksjärven koulun irtaimistohankintoihin on käytetty huhtikuun loppuun mennessä noin 233 000 €.

LIIKUNTAPAIKKA- JA TALONRAKENNUSINVESTOINNIT

Liikuntapaikkojen investoinnit

Lempoisten isompi laiturin on uusittu. Työt valmistuivat huhtikuun lopussa, viimeistelytyötä tehtiin vielä toukokuun puolella.

Salonsaaren kunnostaminen retkeilykohteeksi on nostettu A-koriin ja suunnittelutyö on käynnistetty. Kunnostustöitä tehdään vaiheittain, vuodelle 2025 on varattu 75 800 € investointimäärärahaa. Uudenmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus (ELY) on myöntänyt hankkeelle avustusta 37 900 € "Suomi liikkeelle"-ohjelmasta, minkä tavoitteena on suomalaisten liikkumismahdollisuuksien ja lähiluonnossa virkistytymisen parantaminen.

Talonrakennusinvestoinnit

Hakkarin liikuntahallin peruskorjauksen kokonaisurakan kilpailutus on tehty, päätös urakoitsijavalinnasta toukokuun lautakunnassa. Rakennustöiden on suunniteltu alkavan kesäkuussa 2025.

Saikantalons rakentaminen etenee suunnitellussa aikataulussa ja budjetissa.

Sääksjärven koulun laajennus- hankkeen rakennusosuus on vastaanotettu maaliskuun lopussa. Kohteen kalustaminen ja varustaminen on toteutettu huhtikuussa, tilat otettiin käyttöön toukokuun alusta. Laajennushankkeeseen kuuluvat koko koulun pihatyöt tehdään kesän 2025 aikana valmiiksi.

Sääksjärven koulun peruskorjaustyöt jatkuvat koulun kesälomien aikana.

Kiinteistöjen peruskorjauksiin varatulla määrärahalla toteutetaan Kuokkalan koulun peruskorjauksen kesälle 2025 suunniteltu osuus ja Moisio koulun keittiöön lisätään kylmiökapasiteettia

kesällä 2025, jotta se pystyy korvaamaan Sääksjärveltä poistuneen valmistuskeittiön kapasiteetin. Osa Moisio keittiön muutoksista on siirretty vuodelle 2026. Kuokkalan museoraitin kunnostustyöt ovat vielä huhtikuun lopussa B-korissa.

LIIKENNEVÄYLÄT JA VIHERALUEET

Yritysalueet

Pohjoisrinteen asemakaava-alueen yritystonttien rakentaminen ei käynnisty ennen vuotta 2026 ja kunnan toteutettavaksi suunniteltu kiertoliittymän rakentaminen siirtyy tuleville suunnitelma-vuosille.

Pajalan hulevesirakenteet toteutetaan Pajalan yritysalueen hulevesien hallinnan parantamiseksi ja palvelemaan alueen yritystontteja. Suunnitelma on laadittu ja rakennustyöt alkavat toukokuussa.

Keskustan kehittäminen

Nuijanaukiolle sijoitettavan muuntamon rakentamistarve ja ajankohta on selvityksessä. Alueen väliaikaisen käytön suunnittelu käynnistetään toukokuussa 2025.

Kaava-alueet

Linnajärventien itäosan kaava-alueen rakentaminen jatkuu Rutaperäntien ja sen sivukatujen saneeraamisella. Hanke on kaksivuotinen, työt ovat käynnistäneet vuonna 2024 ja saadaan päätökseen vuoden 2025 aikana. Hankkeelle on saatu valtion avustusta kävelyn ja pyöräilyn olosuhteiden parantamiseen.

Saikan kaava-alueen rakentaminen on käynnissä. Alueen kadut ja puistot rakentuvat yhteensovittaen muuta alueen rakentamista sekä asuntomessujen aikaiset toiminnot huomioiden. Hanke on kolmevuotinen, työt ovat käynnistyneet vuonna 2024 ja saadaan päätökseen vuoden 2026 aikana.

Kuljuntielle on suunniteltu uusi jalankulun ja pyöräilyn väylä Saikantien-Tampereentien välille. Hankkeelle on haettu valtion avustusta kävelyn ja pyöräilyn edistämiseen (ns. Traficomin käpyavustus). Rakentaminen käynnistyy kesäkuussa 2025.

Asuntomessujen tapahtuma-aikainen pysäköinti tarvitsee laajan alueen käyttöönsä. Pysäköinti-alueiden suunnittelu on käynnistetty ja alueiden sijainti sekä koko tarkentuvat suunnittelun edetessä. Myös asuntomessujen saapumisterminaalin suunnittelu on käynnissä. Saapumisterminaalin ja pysäköintialueen rakentaminen käynnistyy syksyllä 2025.

Humalamäen kaava-alueen rakennustyöt jatkuvat alueen katujen ja yleisten alueiden (puisto, leikkipaikka ja meluvalli) rakentamisella. Hanke on kaksivuotinen ja työt ovat käynnistäneet vuonna 2024 ja saadaan päätökseen vuoden 2025 aikana.

Punaportin kaava-alueen katujen ja hulevesijärjestelyjen suunnittelu on käynnissä. Suunnitelmat asetetaan nähtäville toukokuussa 2025. Kaava-alueen katujen rakentaminen aloitetaan vuonna 2026.

Lemponkadun saneerauksen suunnittelu on käynnissä. Kadunrakennustyöt toteutetaan vuoden 2025 aikana.

Sääksjärventien saneerauksen suunnittelu on käynnissä.

Yleiset alueet

Päällystystöiden urakkaohjelma on laadittu ja asfaltointeja toteutetaan kesän 2025 aikana priorisoiden pyörä- ja pääväylät sekä yritysalueet.

Katuvalaistuksen saneeraustyöt ovat käynnissä. Kohteiden pääpaino on Tampereentien varrella Hakkarin ja Sarapiston kohdalla. Lisäksi valaistuksen työt sisältävät vanhojen valaisimien uudesta energiatehokkaammiksi Led-valaisimiksi.

Yhteishankkeet

Turuntien varteen lähelle Ahtialantien risteystä toteutetaan bussipysäkkipari vuonna 2026. Kohteen suunnittelu on käynnistetty yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Rahoituskulut ja velka

Kunnan investointiosan toteuttaminen ja maksuvalmiustilanne ovat kasvattanut myös vuoden 2025 talousarvion uuslainanottoa. Uutta pitkäaikaista lainaa on huhtikuun loppuun mennessä nostettu 10 milj. € ja lainojen lyhennykset vastaavana aikana olivat noin 3,7 m€. Lisäksi tilinpäätökseen verrattuna lyhytaikaisia kuntatodistustulainoja on taseessa huhtikuun lopussa 3 milj. € enemmän kuin tilinpäätöshetkellä. Kunnan asukaskohtainen velkamäärä 30.4.2024 on 5008 €/as.

Lainapääoman kasvun vaikutusta korkokuluihin on kompensoinut viime vuodesta jatkunut markkinakorkojen alentuminen vajaasta 4 %:sta hieman yli 2 % tasoon. Markkinakorkojen lasku on alentanut hieman myös käyttötalousosan kiinteistöleasing- ja irtaimen rahoitusleasingkustannuksia.

Uusia korkosuojauksia tai johdannaissopimuksia ei ole tehty kuluvana vuonna. Koko lainasalkun suojausaste on tällä hetkellä noin 63 %. Markkinakorkojen laskulla on alentava vaikutus myös tehtyjen johdannaissopimusten tuottotasoon.

Sopeuttamisohjelma 2024–2026 ja kokonaistalouden tervehdyttäminen

Valtuuston huhtikuussa 2024 hyväksymän sopeutusohjelmapäätöksen asteittain voimaan tulevista sopeutuksista on määrärahamuutoksina toimeenpantu vuosien 2024 ja 2025 talousarvioissa noin 75 %. Loppuosa otetaan huomioon vuoden 2026 talousarvioraamissa ja talousarviovalmistelussa.

Helmikuussa saatuihin veroennusteisiin verrattuna huhtikuun lopulla valmistuneet uudet Kuntaliiton veroennusteet vuosille 2025–2028 heikensivät niin vuoden 2025 kuin myös tulevien vuosien verotulokertymien näkymiä. Huhtikuisessa valtion kehysriihessä linjatut ansioverotulon kevennykset, vähennysjärjestelmän muutokset ja yhteisöverokannan alentaminen on jo sisällytetty mukaan Kuntaliiton viimeisimpään ennusteeseen.

Vaimean tulopohjakasvun näkymät ovat heijastuneet myös huhtikuussa käynnistettyyn vuoden 2026 talousarvion raamivalmisteluun siten, että käyttötalouden kuluhillintää on tarve jatkaa myös tulevina vuosina. Valtuustokauden päättymisestä johtuen vuoden 2026 talousarvioraami käsitellään kesäkuussa kunnanhallituksessa ja uusi kunnanvaltuusto otetaan mukaan talousarvio- ja taloussuunnitelmavalmisteluun vasta kesäkauden jälkeen.

Kokonaisriskien arviointi

Kuntakonsernin kokonaisriskejä hallinnoidaan Granite-tietojärjestelmässä. Riskien hallinnointi tarkoittaa riskien tunnistamisen ja riskiarvioiden päivittämisen lisäksi riskien hallintakeinojen pohdintaa ja vastuuhenkilöiden nimeämistä.

Riskidatassa on yhteensä 273 tunnistettua riskiä, joista 90 % on viimeisimmän tilanpäivityksen jälkeen seuranta- ja hallintavaiheessa. Keskimääräinen riskiluku, joka saadaan arvioimalla sekä todennäköisyys että toteutumisen seurausvaikutukset asteikolla 1-5, on laskenut hieman vuodenvaihteen arviointihetkeen verrattuna ja on tällä hetkellä 8,9 (max.=25).

KUNNANHALLITUS

1000e	TP 2024	TA 2025	Toteuma 30.4.2025	Toteuma %
Toimintatulot (ulk)	1 685	1 515	929	61,3 %
Toimintamenot (ulk)	-10 836	-15 651	-4 946	31,6 %
Toimintakate (netto)	-9 151	-14 136	-4 016	28,4 %
Toimintatulot* (ulk ja sis)	1 688	1 515	929	61,3 %
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-11 443	-16 201	-5 141	31,7 %
Toimintakate (netto)	-9 755	-14 686	-4 212	28,7 %
Laskennalliset kustannukset				
Poistot ja arvonalentumiset	-16	0	0	0,0 %

* sitovat erät

Merkittävimmät talouden poikkeamat

Huhtikuun lopussa kunnanhallituksen alaisen palvelusuunnitelman ulkoisten menojen toteumaprosentti on 31,6 % ja toimintakatteen toteumaprosentti 28,4 %.

Talouden kokonaistoteumassa ei ole merkittäviä poikkeamia.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot

Hallinnossa käynnistettiin huhtikuussa toimintojen yhteensovittaminen ja yhdenmukaistaminen uuden toimielinorganisaation mukaiseksi.

Kunnanhallituksen hyväksyttyä maaliskuussa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan selonteon vuodelta 2024 käynnistettiin myös sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan vuosisuunnitelman valmistelu.

Vuoden 2024 ostolaskudata on muodostettu ja julkaisu tapahtuu valtuuston hyväksyttyä tilinpäätöksen vuodelta 2024.

ELINVOIMAJAOSTO

Elinvoimajaoston alle kuuluvat kunnan elinvoimapalvelut, työllisyyspalvelut, maaseutupalvelut, Asuntomessut Lempäälässä 2026 -kärkihanke sekä muut kunnan elinvoimaa, vetovoimaisuutta ja kilpailukykyä edistävät hankkeet.

Elinkeinojen kehittämisellä ja palveluilla luodaan edellytyksiä elinkeinoelämän kasvulle ja kehitymiselle Lempäälässä, oli sitten kysymys uusyrityäjyydestä, kunnassa jo olevista yrityksistä tai potentiaalisista Lempäälään sijoittuvista yrityksistä. Tavoitteena on yritysten, työpaikkojen ja verotulojen lisääntyminen kunnassa. Lempäälän kunnan strategia, Lempäälä - Kunta, joka sanoo kyllä, korostaa Lempäälän tunnetuksi tekemistä ja hyvän palvelun merkitystä koko kuntakonsernin menestystekijänä.

Maaseutupalveluilla vahvistetaan maaseudun ja sen yrittäjyyden toimintaedellytyksiä. Toiminnan tarkoituksena on osaltaan kehittää maaseutualueita, maaseudun ympäristön elinvoimaisuutta ja viihtyisyyttä toteuttamalla maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueen viranomastehtävät asiantuntemuksella.

Työllisyyspalveluilla edistetään työttömien työnhakijoiden työllistymistä ja koulutukseen ohjautumista ja osaavan työvoiman saatavuutta.

Asuntomessut Lempäälässä 2026 -hankkeella vahvistetaan Lempäälän vetovoimaa ja tunnettuutta sekä kehitetään ilmastoviisasta, yhteisöllistä asumista. Asuntomessuhanke tarjoaa uusia mahdollisuuksia paikallisille yrityksille ja matkailulle.

Elinvoimapalvelut tukee kunnan palvelualueita, prosesseja ja konserniyhtiöitä ulkopuolisen rahoituksen hauissa.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Kasvu ja elinvoima	Kunnan yritystonttivaranto (8/2024) on 24 ha ja sen laskennallinen myyntiarvo on 6,1 M€	Myydään tai vuokrataan 30 % vuoden alussa vapaana olevan tonttivarannon myyntiarvosta. Myyntineuvotteluja käydään 50 % vuoden alussa vapaana olevasta tonttivarannon määrästä.	Vuokrattu 4 tonttia (Ajurintaival 3, Moisioion alue 1, yhteensä 1,98 ha / myyntihinta 420 000 €). Neuvotteluja on käyty alkuvuoden aikana kaikista (=100 %) vapaana olevista yritystonteista.	Toteutuu 

Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Koko kunnan matkailun yleissuunnitelma valmistuu ja käynnistetään toteuttamissuunnitelman laadinta.	Matkailun yleissuunnitelma on valmistunut.	Koko kunnan matkailun yleissuunnitelman valmistelun osalta on kartoitettu nykytilanne, osallistettu mm. kuntalaisia, päättäjiä sekä yrityksiä eri kyselyillä. Käynnistetty tarjouskilpailu lopullisen yleissuunnitelman tuottamisesta.	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Maaseutupalvelut toteuttaa vuosittain asiakaspalveluselyn ja ohjaa sähköisen asioinnin mahdollistamia uusia toimintoja pääasialliseksi toimintatavaksi.	Asiakaspalveluselystä saatu palaute ja kokonaisarvosana. Tavoitteena on asiakaspalautteen asteikolla 1–5 saada arvosanaksi yli 4.	Maaseutuviranomaistoiminnan asiakastytyväisyyskysely toteutetaan loppuvuodesta 2025. Asiakkaille 12.12.2024–18.1.2025 toteutuksessa asiakastytyväisyyskyselyssä saatu arvosana oli 4,4. Vastausprosentti oli 35.	Toteutuu 
Kasvu ja elinvoima	Työllisyyspalveluiden laadun ja vaikuttavuuden seurantaan kehitetään mittari, jossa kiinnitetään erityisesti huomiota nuorten, pitkäaikaistyöttömien ja maahanmuuttajien työllistymiseen.	Työllisyyspalveluiden laadun ja vaikuttavuuden seurantaan on kehitetty mittari, jossa kiinnitetään erityisesti huomiota nuorten, pitkäaikaisyöttömien ja maahanmuuttajien työllistymiseen.	Työllisyyspalveluiden laadun ja vaikuttavuuden seurantaan kehitettävää mittaria varten on aloitettu datan keruuta eri lähteistä. Kehitystyö jatkuu loppuvuoden aikana 2.5.2025 aloittaneet työllisyys- ja kotoutumispäällikön toimesta.	Toteutuu osittain 

HALLINTOPROSESSI

Hallintoprosessi tukee kunnan luottamushenkilöorganisaatiota ja ohjaa palvelualueita sekä koko kuntakonsernia toimimaan hyvän hallinnon mukaisesti. Hallintoprosessin tehtävänä on edistää kunnan digitalisaatiota sekä asiakaslähtöistä palvelutoimintaa. Hallintoprosessiin kuuluvat Digipalvelut, Palvelukäytävä sekä hallinto- ja asiantuntijapalvelut ja tiedonhallinta. Palvelukäytävä vastaa kunnan monipuolisesta asiakaspalvelusta niin Lempäälän kuin valtiollisen asiointipisteen puitteissa.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Kuntaorganisaation tietoturva- ja tietosujoaosaamisen lisääntyminen vuodesta 2024 vuoteen 2025.	Henkilöstön tietoturva- ja tietosuojakyselyn tulokset paranevat. Kyselyssä on 14 tietoturva- teemaa, jotka voivat olla vastaajalle tuttuja, kertausta vaativia tai osaamista ei ole. Tavoitteena on, että jokaisen teeman osalta vähintään 90 % vastauksista on tuttu tai kertausta vaativa.	Henkilöstön tietoturva- ja tietosuojakysely on suunniteltu toteutettavaksi kesäkuussa 2025.	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Digipalveluiden työn parempi organisointi, sekä palvelualueiden aktiivinen tukeminen.	Suoritetaan kunnan työntekijöille sähköinen kysely digipalveluiden toimivuudesta asteikolla 1–5, jossa kokonaistyytyväisyyden tavoitteena on 3.5.	Sähköinen kysely digipalveluiden toimivuudesta kunnan työntekijöille toteutetaan loppuvuodesta 2025.	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Palvelulupauksemme mukaisesti asiakaspalautteeseen vastataan kolmen vuorokauden (72 h) sisällä palautteen saapumisesta.	Palautekanavan vastausaika pysyy kolmen työpäivän sisällä palautteen saapumisesta.	Palautteita saapui sähköiseen palautejärjestelmään ajalla 1.1.2025 – 30.4.2025 yhteensä 488 kpl. Keskimääräinen vastausaika oli 1 päivä ja 11 tuntia. Vuonna 2024 palautteita tuli vastaavalla ajanjaksolla 688 kpl ja	Toteutuu 

			vastausaika oli 1 päivää 19 tuntia. Palautteiden määrää on saatu laske- maan mm. ennakoivalla ja kohdennetulla vies- tinnällä.	
--	--	--	---	--

HENKILÖSTÖPROSESSI

Henkilöstöprosessi ohjaa ja tukee palvelualueita ja koko kuntakonsernia toimimaan yhteisten pelisääntöjen mukaisesti palvelussuhde-, työkyky-, työhyvinvointi- ja työsuojeluasioissa, viestinnässä sekä kehittämisessä. Henkilöstöpalvelut vastaa keskitetystä esihenkilöiden kehittämisestä ja neuvoo sekä tukee esihenkilöitä ja johtajia haastavissa henkilöstö- ja viestintätilanteissa.

Teema	Talousarviota-voite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Henkilöstö	Huolehdimme henkilöstömme työhyvinvoinnista, työssä jaksamisesta ja työkyvystä.	Työntekijöiden työssä-olopäivät lisääntyvät vuodesta 2024. Joka toinen vuosi tehtävän laajan työhyvinvointikyselyn tulokset ovat vähintään edellisen tutkimuksen tasolla. Fiilismittari keskiarvo 3,5. Kuntatason osaamisen nykytilakartoitus on tehty ja osaamisen kehittämisen prosessi on luotu projektimallin pohjalta. Paras Työpaikka -kärkihanke: Henkilöstön kanssa yhdessä uudistetut hyvinvointia tukevat henkilöstöetuudet ovat käytössä.	Tekemättömän työn osuus on laskenut viime vuoden vastaavasta ajankohdasta 14,7%:sta 13,8 %:iin, mutta sairauspoissaolojen määrä on alkuvuoden osalta kasvanut 2,29 % vuoden takaiseen verrattuna. Työhyvinvointikysely järjestetään seuraavan kerran syksyllä 2025. Tammikuun Fiilismittarin keskiarvo oli 3,7. Kuntatason osaamisen nykytilakartoitus tehtiin toukokuun aikana. Osaamisen kehittämisen prosessia jatketaan syksyllä. Henkilöstöedut uudistettiin loppuvuodesta 2024 henkilöstön esittämien toiveiden perusteella ja uudistetut,	Toteutuu osittain 

		Johtamiskyvykkyyttä ja johtamislupausta seuraava mittari on luotu, otettu käyttöön ja asetettu.	hyvinvointia tukevat edut ovat käytössä. Johtamislupausta mitataan Fiiliskyselyllä säännöllisesti.	
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Kunnan brändin kirkastaminen ja viestinnän suunnitelmallinen kehittäminen sekä rekrytointiviestinnän uudistaminen	Nykyinen visuaalinen ilme päivitetty kautta linjan eri medioissa ja läpi organisaation. Rekrytointiviestinnän uusi toimintamalli on otettu käyttöön	Visuaalisen ilmeen päivittäminen ja kunnan brändin kirkastaminen siirretään strategian päivittämisen jälkeiseen ajankohtaan. Rekrytointi viestinnässä on otettu käyttöön kampanjalähtöinen toimintatapa, jossa avoimista työpaikoista viestitään tehokkaasti useita eri viestintäkanavia hyödyntäen. Markkinointia on tehostettu lisäämällä digitaalisia mainoskanavia; bannerimainonta alueellisten ja paikallisten lehtien verkkosivuilla ja sovelluksissa sekä maksullinen mainonta sosiaalisessa mediassa Metan kanavissa. Maksullisen somemainonnan osalta on otettu käyttöön kampanjan tulosten mittaminen ja raportointi.	Toteutuu osittain 

TALOUSPROSESSI

Talousprosessin 5-jäseninen tiimi tukee kunnan eri yksiköiden taloustehtävistä suoriutumista, ennakointia ja omatoimisen talousosaamisen kehittymistä. Kirjanpito- ja reskontrapalveluista vastaa in house -yhtiö Sarastia Oy.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Eri yksiköille tuotettu talousosaamisen tuki vastaa tunnistettuihin tarpeisiin ja kohdentuu oikea-aikaisesti eri käyttäjäryhmät huomioiden.	Valmistelemme talouspalveluiden vuosisuunnitelman, joka määrittää teemoittain ja yksiköittäin järjestettävän talouspalvelujen sisällön. Suunnitelma valmistellaan ja aikataulutetaan yhteistyössä palvelualueiden kanssa. Keräämme eri käyttäjäryhmiltä säännöllisesti palautetta talouspalvelun sisällöstä. Palautteen tavoitearvo on asteikolla 1–4 arvosana 3. Palautteena kerätään myös vapaaehtoista sanallista palautetta.	Talouspalveluiden toiminnan suunnittelu on käynnistynyt ja se on yhdistetty konsernin yhteiset palvelut -palvelualueen kokonaisvalmisteluun tulevaa valtuustokautta varten. Kuluvalta vuodelta asiakaspalvelukyselyä ei ole vielä toteutettu.	Toteutuu osittain 

KASVATUS- JA OPETUSLAUTAKUNTA

1000e	TP 2024	TA 2025	Toteuma 30.4.2025	Toteuma %
Toimintatulot (ulk)	4 142	3 021	1 075	35,6 %
Toimintamenot (ulk)	-51 039	-49 409	-16 529	33,5 %
Toimintakate (netto)	-46 896	-46 388	-15 454	33,3 %
Toimintatulot* (ulk ja sis)	8 623	7 346	2 331	31,7 %
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-70 450	-68 402	-22 731	33,2 %
Toimintakate (netto ulk ja sis)	-61 827	-61 056	-20 400	33,4 %
Laskennalliset kustannukset				
Poistot ja arvonalentumiset	-14	-10	-4	45,3 %

*sitovat erät

Merkittävimmät talouden poikkeamat

Kasvatuksen ja opetuksen palvelualueen merkittävimmät talouden poikkeamat liittyvät ennakoimattomiin lainsäädännöllisiin velvoitteisiin, muutoksiin tai uudistuksiin, joiden määräraha vaikutukset eivät olleet tiedossa tai arvioitavissa vuoden 2025 talousarvion yhteydessä.

1. Perusopetuksen kotikuntakorvaukset. Kun lapsi tai nuori saa perusopetusta muussa kunnassa kuin omassa kotikunnassaan. Korvaus perustuu valtioneuvoston määrittelemiin oppilaskohtaisiin yksikköhintoihin. Kotikuntakorvaus määräytyy Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain perusteella, korvaus lasketaan oppilaskohtaisista yksikkökustannuksista, jotka valtioneuvosto vahvistaa vuosittain. Kunta maksaa toiselle kunnalle korvauksen siltä ajalta, kun oppilas saa opetusta kyseisessä kunnassa.

2. Oppimisen tuen lakiuudistus 1.8.2025 lähtien. Opetuksen järjestäjän tulee varata ryhmäkohtaisten tukimuotojen toteuttamiseen 0,122 opetustuntia viikossa koulun oppilasta kohden, sisältäen yleisen tukiopetuksen, opetuskielen tukiopetuksen sekä erityisopettajan antaman opetuksen muun opetuksen yhteydessä. Oppilaskohtaisten tukitoimien arviointi käynnistyy, kun oppilasta opettavat opettajat toteavat, että ryhmäkohtaiset tukimuodot ovat riittämättömiä tukemaan oppilaan oppimista ja koulunkäyntiä. Oppilaskohtaiset tukitoimet voivat olla erityisopettajan antamaa opetusta osittain pienryhmässä ja muun opetuksen yhteydessä tai erityisopettajan tai erityisluokanopettajan opetusta pienryhmässä tai erityisluokanopettajan opetusta erityisluokassa. Käytännössä tavallisessa luokassa saa olla enintään 5 oppilaskohtaisia tukitoimia saavaa oppilasta. Kasvatus- ja opetuslautakunta on hyväksynyt koulujen alustavat oppimisen tuen suunnitelmat, mutta niiden toteutumista seurataan ja arvioidaan säännönmukaisesti.

3. Uusi vammaispalvelulaki (675/2023) on tullut voimaan 1.1.2025. Se vaikuttaa vaativan erityisen tuen (VET)oppilaiden aamu- ja iltapäivätoiminnan järjestämiseen ja maksuihin. Lakiin sisältyy kolmen vuoden siirtymäaika päättyen 31.12.2027. Koulutuksen järjestäjällä ja palveluntuottajalla on yhdenvertaisuuslain perusteella erityinen velvollisuus edistää yhdenvertaisuutta oppilaitoksessa. Jatkossa toiminta toteutetaan seuraavin periaattein 1.8.2025 lähtien: perusopetuslain mukainen aamu- ja iltapäivätoiminta (Lempäälän kunta järjestää), Lapset ja nuoret, joilla on voimassa kehitysvammalain erityishuollon (EHO) päätös (Pirhan yksilöpäätös) ja Lyhytaikaisen huolenpidon palvelu (Pirhan yksilöpäätös).

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot

Granite-järjestelmä tukee hyvin kasvatuksen ja opetuksen palvelualueen yksikkö- ja palvelu- aluetasolla riskienhallinnan havainnot. Erityisesti alkuvuoden aikana on korostunut psykososiaalinen kuormitus sekä työntekijöillä että esihenkilöillä. Työntekijä on tarjonnut matalan kynnyksen tukipalveluja yhteistyössä henkilöstöpalveluiden ja työterveyshuollon kanssa. Monesti asiat eivät liity suoraan työhön, mutta vaikuttavat työhön. Vuoden 2024 sopeutustoimet ja niiden aiheuttama ennakoimattomuus vaikutuksesta omaan työhön osaltaan vaikuttavat yhdessä paikoin lasten, nuorten ja perheiden haastavan tilanteen vuoksi muuttuvissa toimintaympäristöissä.

HALLINTO JA ALUEELLISET PALVELUT, KASVATUS JA OPETUS

Hallinto ja alueelliset palvelut, kasvatus ja opetus vastaa palvelualueen yhteisten asioiden hoidosta ja koordinoinnista, lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta sekä yhteistoiminnasta muiden palvelualueiden ja prosessien kanssa. Uuden kunnan myötä korostuu sujuva yhdyspintatyö Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa. Lisäksi tehtävänä on tukea Lempäälän kuntastrategian jalkauttamista edesauttamalla tehtäväalueiden tavoitteiden toteutumista sekä hallinnon ja talouden sujuvaa hoitamista reagoimalla proaktiivisesti toimintaympäristön muutoksiin.

Lempäälän lukio tarjoaa lukiokoulutusta Virta-kampuksella, jossa toimii myös Tampereen seudun ammatillisen koulutuksen (TREDU) toimipiste. Lisäksi Lempäälän kunta on jäsenkunta Valkeakosken seudun ammattiopistossa.

Lempäälän kunta järjestää perusopetuslain (21.8.1998/628) mukaista koululaisten aamu- ja ilta-päivätoimintaa. Toimintaan osallistuminen on vapaaehtoista ja maksullista.

Pirkan opisto on eräs maamme suurimmista kansalaisopistoista. Nokian, Pirkkalan, Lempäälän ja Vesilahden kuntien muodostama oppilaitos järjestää yleissivistävää ja harrastuksia tukevaa koulutusta sekä taiteen perusopetuksen opetuspalveluja neljään opiston jäsenkuntaan.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Lempäälän lukio edistää valmiuksia tulevaisuuden työelämään ja edistää kunnan elinvoimaa painotuskurssien myötä. Laaditaan osallistavan (henkilöstö ja opiskelijat) valmistelun myötä esiselvitys painotustarjonnasta	Lempäälän lukion kurssitarjonnan painotustarjontaa koskeva esiselvitys on valmis 11/2025	Selvitys on henkilöstön ja opiskelijoiden vahvaan osallisuuteen perustuvassa valmistelussa.	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Rekrytoidaan vapaaehtoisia ikäihmisiä kohtaamispaikkatoimintaan. Pilotin tavoitteena on vahvistaa yhteisöllisyyttä ja vertaisjakamista sekä torjua yksinäisyyttä tuomalla eri sukupolvet yhteen. Tavoite linkittyy keskeisesti perhekeskusverkoston toimintaan ja tavoitteisiin.	Vähintään viisi vapaaehtoista osallistuu toimintaan kohtaamispaikoilla keväällä 2025.	Rekrytointikampanjasta huolimatta ei saatu rekrytoitua mummuja tai värejä kohtaamispaikoille. Yritämme uudestaan elokuussa 2025.	Ei toteudu 

OPETUSPALVELUT

Esi- ja perusopetus muodostavat lapsen kasvun ja oppimisen kannalta johdonmukaisesti etenevän kokonaisuuden ja perustan elinikäiselle oppimiselle. Esiopetuksen keskeisenä tehtävänä on edistää lapsen oppimis-, kasvu- ja kehitysedellytyksiä yhteistyössä kotien ja huoltajien kanssa. Esiopetuksen avulla vahvistetaan lapsen sosiaalisia taitoja ja tervettä itsetuntoa leikin ja myönteisten oppimiskokemusten avulla.

Perusopetuksessa tietojen ja taitojen oppiminen lisääntyy, mutta edelleen on tärkeää vahvistaa esiopetuksessa aloitettua arkielämän valmiuksien oppimista. Toiminnassa tähdätään myös siihen, että oppilaat saavat edellytystensä mukaiset valmiudet jatko-opinnoissa pärjäämiselle.

Esi- ja perusopetuksen tehtävänä on edistää lasten ja nuorten oppimista, kasvamista ja kehittymistä itseään, kanssaihmissiään ja ympäristöään arvostaviksi yhteiskunnan jäseniksi. Perusopetusta annetaan yleisopetuksena ja joustavana perusopetuksena. Oppimisen ja koulunkäynnin tukena annetaan tehostettua ja erityistä tukea lähtökohtaisesti muun opetuksen yhteydessä.

Lempäälän kunnan esi- ja perusopetuksen kouluverkossa on yksitoista koulua. Alakouluista (esi-6. lk.) kuusi on kyläkouluja ja neljä isoja alakouluja, Yläkouluja (7.–9. lk.) on kolme. Oppilasmäärä esi- ja perusopetuksessa lukuvuonna 2025 (8/2024) on 3628 oppilasta.

Teema	Talousarviota- voite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilanne- päivitys
Henkilöstö	Erityisopetuksen lainsäädännön 1.8.2025 muutokseen valmistautuminen kuntatasolla ja henkilöstön osaamisen varmistaminen mm. Osakkeen tarjoamien koulutusten myötä	Esi- ja perusopetuksen henkilöstön kouluttautumisaste 100 % uuteen erityisopetuksen lainsäädäntöön.	Esi- ja perusopetuksen opetushenkilöstö on osallistunut 100 % uuden oppimisen tuen lainsäädännön koulutuksiin eri tavoin työnantajan mahdollistamalla tavalla. Lisäksi erityisenä painopisteenä on ollut oppimisen tuen pedagoginen johtaminen.	Toteutuu 
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (Hyte)	Erityisopetuksen lainsäädäntöuudistuksen mukaan opetuksen järjestäjän tulee varata viikoittain 0,122 opetustuntia / oppilas ennakoiviin tukitoimiin	Lempäälän kunnan perusopetuksen koulujen ennakoihin tukitoimiin osoitettu viikoittainen re-	Opetuksen järjestäjän tulee varata ryhmäkohtaisten tukimuotojen toteuttamiseen 0,122 opetustuntia viikossa koulunoppilasta kohden (yleinen tukiopeetus, opetuskielen tukiopeetus sekä erityisopettajan antama opetus muun opetuksen yhteydessä). Lempääl-	Toteutuu 

		surssi on vähintään lain-säädännön edellyttämä 0,122 opetus-tuntia/oppi-las.	län kunnan oppimisen tuen uudis-tuksen osalta on kasvat- ja ope-tuslautakunta vahvistanut ryhmä-kohtaisen tuen resurssin oppi-lasta kohden. Lempäälässä ryh-mäkohtaiseen tukeen 37,6 %, jos opetuksen järjestäjä olisi osoitta-nut vähintään 0,122 vuosiviikko-tuntia / oppilas. Lähtökohta: jous-tava ja oppimisen tuen tarpeisiin vastaava resurssien käyttö.	
Ympäristö ja kestävä kehitys	Talousarviotavoite: Uusien oppilaak-siOTTOalueiden käyttöönotto 1.8.2025 lähtien varmistamaan ope-tuksen järjestä-mistä tasa-arvoi-sesti, tarkoituksen-mukaisesti ja re-surssitehokkaasti ottaen huomioon oppilasmäärän muutokset. Oppi-laspaikan osoitta-misessa pyritään huomioimaan per-heen toiveet silloin, kun toiveena on koulukuljetusreit-in varrella sijaitseva muu kuin luonnolli-nen lähikoulu.	Uudet oppi-laaksiOTTOalu-eeT palve-le-vat kouluver-kon kokonai-suutta ja ope-tukseen so-veltuvien tilo-jen tarkoituk-senmukaista käyttöä. Tur-vataan ala-koulujen ta-sainen oppi-lasmäärän ja-kautuminen, ottaen huo-mioon kehit-tämiskohtei-den alla ole-vien koulujen tilanne.	Kasvatus- ja opetuslautakunta on hyväksynyt uudet esi- ja perus-opetuksen oppilaaksiOTTOalueet 1.8.2025 lähtien. Perheet ovat olleet tyytyväisiä oppilaspaikan osoittamisprosessiin (ketterä sähköinen toteutus ja perheiden ti-lanteet huomioon ottavat päätök-set n.1,5 kk aikaisemmin). Uudet oppilaaksiOTTOalueet: 1. 8.2025 alkaen alakouluille muo-dostuu kolme oppilaaksiOTTOalu-etta: 1. Lempäälä, eteläinen: Lem-poinen, Kelho, Mattila ja Lastu-nen, 2. Lempäälä, keskinen: Moi-sio Saikka, Kuokkala, Nurmi ja Säijä (Saikan koulu 1.8.2026 läh-tien) ja Lempäälä, pohjoinen: Kulju ja Sääksjärvi. Yläkoulut muo-dostavat yhden oppilaaksiOTTO-alueen: Hakkari, Kanava ja Sääks-järvi Muutoksen vaikutukset: Muutos koskee esiopetuksen oppilaita ja yläkouluun siirtyviä 7. luokan op-pilaita. Lähtökohta on se, että op-pilaat jakautuisivat tasaisesti eri kouluihin. Edelleen oppilaalle osoitetaan lähikouluksi nykyisillä oppilaaksiOTTOalueilla oleva	Toteutuu 

			koulu, mutta perhe voi pyytää kuntaa osoittamaan koulupaikan toisesta koulusta seuraavista syistä: sisarussuhde, asiantuntijalausunto esim. terveydellisistä syistä, Lapsiystävällisen kunnan hengessä lasten, nuorten ja perheiden sujuvaa arkea ja hyvinvointia edistävä peruste, kuten perheen luontainen asiointisuunta työ ja päivähoitopaikat huomioon ottaen ja oppilaskohtainen tuen tarve vaikuttaa koulupaikan osoittamiseen. Käytännössä oppilaita voidaan osoittaa perheen omasta toiveesta isoilta kouluilta kyläkouluille tai kyläkouluilta isoille kouluille. Kunnan osoittaessa koulun oppilas tulee koulumatkатуудen piiriin	
--	--	--	--	--

VARHAISKASVATUSPALVELUT

Lempäälän kuntastrategia toteutuu varhaiskasvatuspalvelujen palvelulupauksen kautta “Autamme jokaista lasta kiipeämään omalle vuorelleen, niin korkealle kuin mahdollista, yhteistyössä häntä ympäröivien turvallisten aikuisten kanssa” konkretisoi varhaiskasvatuksen visiota.

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaan kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka.

Varhaiskasvatuspalvelut järjestävät monipuolisia palveluita varhaiskasvatusikäisille lapsille. Varhaiskasvatuslain mukaisesti varhaiskasvatusta tulee olla saatavilla kunnan järjestämänä tai valvottuna siinä laajuudessa ja sellaisin toimintamuodoin, lähipalvelun periaatteella, kuin kunnassa esiintyvä tarve edellyttää.

Lempäälässä on 15 kunnallista päiväkotia ja 4 yksityisen palvelutuottajan palvelusetelipäiväkotia. Kunnallisia, kotona toimivia perhepäivähoitajia on 6 ja yksityisiä kotona toimivia perhepäivähoitajia 7 kappaletta. Yksityisiä ryhmäperhepäivähoitokoteja on 2 kappaletta.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Laadukas kokopäivä-pedagoginen arki, jossa tavoitteet asetetaan aikuisten toiminnalle, lasten tarpeisiin pohjautuen.	Asiakastyytyväisyyskyselyn tavoitekeskiarvo kaikilla osaluilla 4, arviointiasteikolla 1–5.	Varhaiskasvatuksen asiakastyytyväisyyskysely toteutetaan ajalla 7.-21.5.2025.	Ei toteutettu 
Henkilöstö	Lakisääteinen, kelpoisuusehdot täytävä, työssään viihtyvä henkilöstö Lempäälän kunnan varhaiskasvatuksessa.	Onnistuneet rekrytointiprosessit, joissa korostetaan positiivista työnantajakuvaa. Avoinna olevista paikoista saadaan täytettyä kelpoisilla hakijoilla 100 %.	Kevään 2025 aikana toteutetuissa rekrytointiprosesseissa, 80 % avoinna olleista paikoista on saatu täytettyä kelpoisuusehdot täyttävillä tekijöillä.	Toteutuu osittain 

RUOKAPALVELUT

Ruokapalvelut toimii kunnassa 1.1.2023 lukien tulosvastuullisena tehtäväalueena tuottaen ruokapalvelut kunnan päiväkoteihin ja kouluihin. Ruokapalvelut vastaa ruokapalvelun toiminnan suunnittelusta, aterioiden valmistuksesta, kuljetuksesta sekä tarjoilusta asiakaskohteissa. Ruokapalvelut tuottaa aterioita 27 asiakaskohteeseen noin 5 000 asiakkaalle. Toiminta on ammattitaitoista, taloudellista ja asiakaslähtöistä. Ruokapalvelut kehittää aktiivisesti toimintaa kuntastrategiasta nousevien tarpeiden mukaisesti ja panostaa erityisesti asiakkaiden hyvinvointiin ja terveyden edistämiseen. Ruokakasvatus on kiinteänä osana arkea, jolla edistetään kuntalaisten hyvinvointia yhdessä muiden kunnan toimijoiden kanssa.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Ruokapalvelujen palveluverkon toiminnan tarkastelua ja vakiinnuttamista tuotannollisesti ja taloudellisesti. Lisäksi edistetään poikkihallinnollisuuden (yhdessä ruokapalvelu ja aamu- ja iltapäivätoiminta) myötä monipuolisempaa resurssien käyttöä 1.8.2025 alkaen.	Henkilöstömäärärahojen käytön kehitys (sijaiset)	Henkilöstömäärärahat ovat alituneet tarkastelun ajankohtana, mutta vuokratyövoiman kulut ovat kasvujohteiset, koska henkilöstön poissaolot ovat olleet melko suuret kuluvana vuonna.	Toteutuu osittain 
Henkilöstö	Sijaispoolin toiminnan vakiinnuttaminen. Sijaispoolilla vähennetään entisestään vuokratyövoiman käyttöä, jolloin sijaismäärärahojen käyttö on maltillista.	Henkilöstömäärärahojen käytön alenema - 25 %	Sijaismäärärahat ovat olleet nousussa merkittävien poissaolojen vuoksi, jotta palvelu on pystytty turvaamaan. Tämän hetken tilannearvion mukaan sijaismäärärahoja on käytetty talousarvion mukaisesti, joten mahdollinen – 25 % alenema sijaismäärärahoissa ei mahdollisesti toteudu budjettikautena.	Ei toteudu 

YHTEISÖLAUTAKUNTA

1000e	TP 2024	TA 2025	Toteuma 30.4.2025	Toteuma %
Toimintatulot (ulk)	414	398	81	20,3 %
Toimintamenot (ulk)	-3 161	-3 353	-1 269	37,8 %
Toimintakate (netto)	-2 747	-2 955	-1 188	40,2 %
Toimintatulot* (ulk ja sis)	414	398	81	20,3 %
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-5 995	-6 614	-2 363	35,7 %
Toimintakate (netto ulk ja sis)	-5 581	-6 216	-2 283	36,7 %
Laskennalliset kustannukset				
Poistot ja arvonalentumiset	-145	-19	-7	37,6 %

* sitovat erät

Merkittävimmät talouden poikkeamat

Huhtikuun lopussa yhteisölautakunnan palvelusuunnitelman ulkoisten menojen toteumapro-sentti on 37,8 % ja toimintakatteen toteumapro-sentti 40,2 %. Yhteisöpalveluiden taloudessa ei tapahtunut merkittäviä talouden poikkeamia alkuvuoden aikana. Palvelusuunnitelman määrära-hamuutosten valmistelu uudelle hyvinvointi- ja elinvoimalautakunnan alaiselle palvelualueelle on aloitettu.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot

Lasten ja nuorten kohtaamiseen liittyvät riskit vähenivät kevään aikana. Riskienhallinnan eteen on tehty merkittäviä toimenpiteitä: Keskusta-alueen nuorisotyön kehittämissuunnitelma, mo-niammatillisen yhteistyön ja osaamisen kehittäminen, kirjaston käyttökiellot ja yksittäisten tilo-jen sulkeminen, viestinnän tehostaminen ja nopean toiminnan joukot, turvallisemman tilan peri-aatteet sekä valvottavuuden ja vartioinnin lisääminen.

Yhteisöpalveluiden hallinto- ja alueelliset palvelut

Yhteisöpalveluiden palvelualue tuottaa lakisääteisiä hyvinvoinnin ja terveyden palveluja neljällä tehtäväalueella kirjastopalveluissa, liikuntapalveluissa, nuorisopalveluissa ja kulttuuripalveluissa. Yhteisöpalvelut tuottaa hyvinvointia edistäviä palveluita, jotka kohdentuvat kaikkiin väestöryhmiin eri elämänsä vaiheissa ja aktivoivat kuntalaisia niin ohjattuun kuin omaehtoiseen toimintaan. Yhteisöpalvelut edistää osallisuutta kuntalaisia koskevissa keskeisissä palvelualueen päätöksissä osana kuntalain säädettyä kunnan velvollisuutta huolehtia asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksista. Yhteisöpalvelut toteuttaa tehtäviään yhteistyössä kunnan eri toimialojen: julkisen, yksityisen, kolmannen ja neljännen sektorin sekä kuntalaisten välillä. Yhteisöpalvelut toteuttaa tehtävissään lakia sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä sekä lakia yleisistä kirjastoista, liikuntalakia, lakia kunnan kulttuuritoiminnasta ja nuorisolakia.

Yhteisöpalveluiden hallinto- ja alueelliset palvelut vastaa palvelualueen yhteisten asioiden hoidosta ja koordinoinnista, lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta sekä yhteistoiminnasta muiden palvelualueiden ja prosessien kanssa. Sujuva yhdyspintatyö Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa on keskeistä. Tehtävänä on tukea Lempäälän kuntastrategian jalkauttamista edesauttamalla tehtäväalueiden tavoitteiden toteutumista sekä hallinnon ja talouden sujuvaa hoitamista reagoimalla proaktiivisesti toimintaympäristön muutoksiin. Lisäksi hallinnon alle on asemoitu yhteisöpalveluiden hankkeet, yhteisöbussi Lempi, avustukset ja taiteen perusopetus sekä kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työ koordinaation, yhteistyön ja raportoinnin osalta. Taiteen perusopetuksen osalta musiikin ja kuvataiteen perusopetusta järjestetään Pirkan opistossa. Kunnassa on tarjolla yksityisten oppilaitosten tarjoamana myös käsityön, musiikin ja teatteritaiteen taiteen perusopetusta.

Teema	Talousarviota-voite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (Hyte)	Yhteistoiminnan vahvistaminen hyvinvoinnin edistämisen työn koordinaatiossa palvelualueiden, sidosryhmien ja kuntalaisten kesken	Päivitetään hyte-työryhmän ja hyte-verkostojen kokouskäytänteet	Hyte-työryhmän ja verkostojen kokouskäytänteet päivitetään hyvinvoinnin edistämisen rakenteiden uudistamisen yhteydessä syksyllä 2025. Rakenne määritellään syksyllä 2025 valmistuvaan hyvinvointisuunnitelmaan 2025–2029.	Toteutuu 
		Järjestetään hyte-työryhmän ja luottamus henkilöiden yhteiskeskusteluita	Hyvinvoinnin ja osallisuuden sisältöihin perehdyttäminen valmistellaan suunnitelmallisesti uudelle hyvinvointi- ja elinvoimalaustakunnalle.	

		Luodaan päätöksen- teon rakenteet hyvin- vointia ja terveyttä edistävien suunnitel- mien ja ohjelmien kä- sittelylle Lempäälän kunnassa Ehkäisevän päihde- työn Pakka-toiminta- malli on käytössä kun- nassa	Hyvinvointia ja terveyttä edistävien suunnitelmien ja ohjelmien käsittelyn ra- kenteet luodaan hyvin- voinnin edistämisen yh- teistyörakenteen uudista- misen yhteydessä syksyllä 2025. Ehkäisevä päihdetyön Pakka-toimintamallin to- teutus on käynnistynyt yh- teistyössä Pirkanmaan hy- vinvointialueen kanssa.	
Yhteisölli- syys ja osal- lisuus	Osallisuuden ja yhteisöllisyyden vakiinnuttami- nen osaksi hyvin- voinnin ja ter- veyden edistä- misen työtä ja järjestöyhteis- työn rakenteita	Lempäälän kunnan osallisuusohjelman valmistuminen Toteutetaan asukas- osallisuusilta kuntalai- sille 2 krt/vuosi Järjestetään vapaaeh- toistyön tapahtuma	Osallisuusohjelman valmis- telu on alkanut ja se tulee osaksi Lempäälän kunnan laajaa hyvinvointisuunni- telmaa. Hyvinvointisuunni- telma viedään päätöksen- tekoon syksyllä 2025. 25.3.2025 järjestettiin mo- nikulttuurinen asukasta- pahtuma teemoilla hyvin- vointi, osallisuus ja demo- kratia (tapahtuman pääjär- jestäjänä kotoutumisen tuki). 8.4.2025 järjestettiin hy- vinvointifoorumi, jossa jär- jestöt ja asukkaat pääsivät vaikuttamaan tulevan hy- vinvointisuunnitelman si- sältöihin.	Toteutuu 

LIIKUNTAPALVELUT

Liikuntapalvelut toteuttaa liikuntalaissa kunnalle asetettuja sisällöntuotannollisia velvoitteita ja mahdollistaa eri väestöryhmien liikkumisen ja liikunnan harrastamisen elämänkulun eri vaiheissa. Liikuntapalvelut vastaa kunnan liikuntaan liittyvästä sisällöntuotannosta esimerkiksi järjestämällä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa sekä liikunta- ja hyvinvointineuvontaa eri kohderyhmät huomioon ottaen. Lisäksi liikuntapalveluissa tuetaan kansalaistoimintaa, seuratoimintaa ja kuntalaisten omatoimista liikunta-aktiivisuutta. Seurojen, yritysten ja yksityisten toimijoiden käyttöön myönnetään salivuoroja kunnan hallinnoimien tilojen käyttöön. Liikuntapalveluiden tehtävä tapahtuu eri toimialojen yhteistyönä ja kehittämällä paikallista, kuntien välistä ja alueellista yhteistyötä sekä huolehtimalla muista paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin sopivista toimintamuodoista.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Liikuntapalveluiden palvelusuunnitelman ja vuosikellon toteuttaminen	Palvelusuunnitelma ja vuosikello on valmis ja kuvattu jaettavana dokumenttina Toimintaa toteutetaan suunnitelman ja vuosikellon mukaisesti Toteutettujen toimintojen määrä suhteessa asetettuihin tavoitteisiin	Liikuntapalveluiden vuosikello on laadittu (ei julkaistu) ja palvelusuunnitelman työstäminen on aloitettu.	Toteutuu 
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (Hyte)	Liikunta- ja hyvinvointineuvonnan palvelupolun sekä tulosten seurannan ja vaikuttavuuden arvioinnin kehittäminen	Liikuntaneuvonnan palvelupolku sekä toiminnan vaikuttavuuden arviointimenetelmä luotu ja kuvattu	Liikuntaneuvonnan palvelupolun sekä toiminnan vaikuttavuuden arviointimenetelmän luominen on aloitettu ja sitä työstetään palvelusuunnitelmatyön yhteydessä.	Toteutuu 

KIRJASTOPALVELUT

Kirjastopalvelut toteuttaa kirjastolain mukaista lakisääteistä tehtävää yleisen kirjastotoiminnan järjestämisestä Lempäälän kunnassa. Pääkirjaston, Kuljun lähikirjaston, Sääksjärven lähikirjaston ja Yhteisöbussi Lempin kirjastopalvelut on tarkoitettu ja suunnattu kaikille kuntalaisille. Yleisen kirjaston tehtävänä on tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin; ylläpitää uudistuvaa ja monipuolista kokoelmaa; edistää lukemista ja kirjallisuutta; tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon; tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan sekä edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua. Kirjastopalveluissa tuotetaan kirjastolain antamia tehtäviä yhteistyössä kirjastoalan muiden toimijoiden ja yhteisöjen kanssa.

Teema	Talousarviota- voite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilanne- päivitys
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Kirjastopalveluiden saavutettavuuden ja saatavuuden kehittäminen	Kirjaston aukiolotunnit kasvavat 25 % Kirjastojen kävijämäärät kasvavat 10 % Yhteisöbussin kävijämäärät kasvavat 10 %	Omatoimikirjastojen käyttöönoton myötä Lempäälän kirjastojen aukiolotunnit ovat kasvaneet 39 %. Lähikirjastojen kävijämäärät ovat kasvaneet 10 % omatoimikirjastojen käyttöönoton jälkeen. Yhteisöbussin kävijämäärät 1.1. - 30.4.2025 aikavälillä verrattuna viime vuoteen ovat kasvaneet 1,4 %.	Toteutuu osittain 
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Kirjastosta lainattavien fyysisten ja sähköisten sisältöjen kehittäminen	Kirjastokokoelmassa pilotoidaan aineiston kellutusta Lainattavien esineiden valikoiman määrä kasvaa 20 %	Kirjastokokoelman kelluvuuden valmistelu on aloitettu ja kokeilua kehittävä työryhmä nimetty kirjastopalveluissa. Lainattavien esineiden valikoiman lisäykset ovat valmistelussa yhteistyössä liikuntapalveluiden kanssa.	Toteutuu 

		E-kirjaston ja sähköisten sisältöjen oppimistilaisuudet (5 kpl) Asiakkaiden osallistaminen aineiston valintaan 2 krt/vuosi	Keväällä järjestettiin disinformaatiotyöpaja, kirjasto on tarjonnut tilan Lempäälän senioriyhdistykselle digikerhoon (toteutui 5 kertaa), digitalkkaritoiminta toimi 2 viikon ajan, e-kirjastoa ja sähköisiä palveluita on lisämarkkinoitu kevään aikana. Asiakkaat ovat päässeet vaikuttamaan lainattavien esineiden valikoimaan. Syksyllä 2025 kuntalaisten osallisuutta aineiston valinnassa vahvistetaan edelleen.	
--	--	--	--	--

KULTTUURIPALVELUT

Kulttuuripalvelut toteuttaa lakia kunnan kulttuuritoiminnasta. Kulttuuripalvelut edistää kaikkien väestöryhmien yhdenvertaisia mahdollisuuksia ja osallistumista kulttuuriin, taiteeseen ja sivistykseen. Kulttuuripalveluiden tehtävänä on edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä; luoda edellytyksiä ammattimaiselle taiteelliselle työlle ja toiminnalle; edistää kulttuurin ja taiteen harrastamista sekä niihin liittyvää kansalaistoimintaa; tarjota mahdollisuuksia kulttuurin ja taiteen eri muotojen ja alojen tavoitteelliseen taide- ja kulttuurikasvatukseen; edistää kulttuuriperinnön ylläpitämistä ja käyttöä sekä paikallista identiteettiä tukevaa ja kehittävää toimintaa; edistää kulttuuria ja taidetta osana asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä, osallisuutta ja yhteisöllisyyttä sekä paikallista ja alueellista elinvoimaa; edistää kulttuurista vuorovaikutusta ja kansainvälistä toimintaa ja toteuttaa muita kulttuuriin ja taiteeseen liittyviä toimia.

Teema	Talousarviota-voite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Tapahtumien ja toiminnan vaikutavuuden, asiakastyytyväisyyden ja kävijämäärien mittaaminen	Vuonna 2024 valmistuvan tapahtumakriteeristön hyödyntäminen kulttuuripalveluiden järjestämien tapahtumien vaikutavuuden mittaamisessa Kulttuuripalveluiden vuotuisen asiakaskyselyn toteuttaminen. Kyselyn perusteella asiakastyytyväisyys kulttuuripalveluihin 3,5/5. Tapahtumien ja toiminnan kävijämäärien kasvu 10 %	Tapahtumien vaikuttavuuden kriteeristö on valmis, ja sitä hyödynnetään ensimmäisen kerran Lempi-musaa-tapahtuman (7.6.2025) yhteydessä. Vuotta 2024 koskeva kulttuuripalveluiden asiakaskysely toteutettiin alkuvuodesta 2025. Siinä asiakastyytyväisyys kulttuuripalveluihin oli 3,2/5. Seuraava kulttuuripalveluiden asiakaskysely, joka koskee vuotta 2025, toteutetaan tammikuussa 2026. Kävijämääriä seurataan. Kävijämäärän muutos suhteessa vuoteen 2024 on mahdollista mitata vasta loppuvuodesta 2025.	Toteutuu osittain 

Yhteisöllisyys ja osallisuus	Kulttuuritoimintaan soveltuvien tilojen lisääminen Paikallisten toimijoiden mukaan ottaminen eri tapahtumien suunnitteluun ja toteuttamiseen	Lempäälässä avataan vähintään yksi uusi kulttuuritoimintaan soveltuva tila vuoden 2025 aikana Järjestötyön vuosikello ja tapahtumien määrä	Kulttuuritoimintaan soveltuvia tiloja suunnitellaan Halkolaan, mutta niiden toteutumisesta ei ole vielä varmuutta. Vuosikello on päivitetty ja kulttuurifoorumeita pidetty suunnitelman mukaisesti 2 kpl kevään 2025 aikana.	Toteutuu osittain 
-------------------------------------	--	--	--	--

NUORISOPALVELUT

Nuorisopalvelut toteuttaa nuorisolain mukaista toimintaa kunnassa. Nuorisotyön pääkohderyhmänä ovat 13–29-vuotiaat. Nuorisokasvatus on nuoren itseilmaisun, itsetunnon, itsen hyväksymisen tai itseksi tulemisen tukea. Nuorisopalveluiden tehtävänä on tukea nuorten suhteita toisiin nuoriin, luotettaviin aikuisiin, palvelujärjestelmään ja rakenteisiin, alueeseen ja lähiympäristöön, yhteiskuntaan sekä globaaliin maailmaan ja luontoon. Nuorisopalvelut toteuttaa tehtäväänsä yhteistyössä muiden nuorille palveluja tuottavien viranomaisien sekä nuorten, heidän perheidensä, nuorisoalan järjestöjen, seurakuntien ja muiden nuorisotyötä tekevien tahojen kanssa.

Teema	Talousarviota-voite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Nuorisopalveluiden palveluverkon rakentaminen ja vakiinnuttaminen nuorisotyön perussuunnitelman (NUPS) mukaiseksi	Toiminta ja palveluverkko on nuorisotyön perussuunnitelman (NUPS) mukaista Palveluverkko kuvattuna kunnan nettisivuilla	Nuorisopalveluiden palveluverkko on Lempäälän kunnan nuorisotyön perussuunnitelman mukainen ja toimintaa toteutetaan perussuunnitelman mukaisesti. Nuorisotyön perussuunnitelma (NUPS) löytyy kunnan internetsivuilta. Palveluverkko ei ole 30.4.2025 vielä kuvattuna kunnan internetsivulla.	Toteutuu 
Yhteisöllisyys ja osallisuus	Nuorille suunnattu osallisuustoiminta on osallisuusohjelman mukaista	Nuorten osallisuusohjelmassa määritetty nuorten osallisuutta edistävät toiminnot toteutuneet	Nuorille suunnattua osallisuustoimintaa on toteutettu osallisuusohjelman mukaisesti ja ohjelmassa määritetyt toimenpiteet ovat toteutuneet.	Toteutuu 

YHDYSKUNTALAUTAKUNTA

1000e	TP 2024	TA 2025	Toteuma 30.4.2025	Toteuma %
Toimintatulot (ulk)	8 542	10 554	2 607	24,7 %
Toimintamenot (ulk)	-22 545	-22 672	-6 364	28,1 %
Toimintakate (netto)	-14 004	-12 118	-3 757	31,0 %
Toimintatulot* (ulk ja sis)	27 187	29 256	8 919	30,5 %
Toimintamenot* (ulk ja sis)	-22 822	-22 896	-6 440	28,1 %
Toimintakate (netto ulk ja sis)	4 365	6 360	2 478	39,0 %
Laskennalliset kustannukset				
Poistot ja arvonalentumiset	-10 326	-11 709	-3 051	26,1 %

*sitovat erät

Merkittävimmät talouden poikkeamat

Huhtikuun lopussa yhdyskuntalautakunnan palvelusuunnitelman ulkoisten menojen toteuma-prosentti on 28,1 % ja toimintakateen toteumaprosentti 31,0 %. Yhdyskuntalautakunnan alaisissa määrärahavaroissa tai tuloarvioissa ei ole merkittäviä poikkeamia ensimmäisen osavuosikatsauksen ajanjaksolla.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan havainnot

Nykyinen maailmantilanne ja rakennusalan sekä muiden alojen kustannusten nousu aiheuttaa yhä yhdyskunnan palvelualueelle sekä taloudellisia riskejä että viivästyttää tonttien myyntiä sekä hankkeiden liikkeelle lähtöä. Julkisen rakentamisen kustannukset eivät ole laskeneet. Valmistaudumme suhdanteiden elpymiseen laatimalla asemakaavavaroja.

Pitkäjänteinen työ kunnan maanhankinnan ja oman pientalotonttivarannon tuottamiseksi tuottaa tulosta. Rakentamisen suhdanteessa pientalotonttien myynti sekä siitä saatava väestönkasvu ja lupatuotto on pysynyt yhtiömuotoista asuntotuotantoa paremmalla tasolla ja kunnan pientalotontit ovat haluttuja. Kunnan oman yritystonttivarannon turvaamiseksi on käynnissä yleiskaava- ja asemakaavatyötä, jolle pitkäjänteinen maanhankinta on kriittinen.

Teknistä alaa pitkään haastaneet rekrytointivaikeudet ovat helpottaneet ainakin väliaikaisesti julkisella puolella rakentamisen huonon suhdanteen takia. Yhdyskunnan palvelualueen vapaana oleviin tehtäviin on riittänyt päteviä hakijoita.

YHDYSKUNNAN HALLINTO JA ALUEELLISET PALVELUT

Hallinto vastaa palvelualueen yhteisten asioiden hoidosta, tehtävien koordinoinnista, lautakuntatyöskentelyn sujuvuudesta, tietohallintopalveluista ja luottamushenkilöiden koulutuksesta. Palvelualueen hallinnon alla on kuntakeskuksen kehittämisen sekä Sääksjärven kehittämisen hankkeet, joiden toteuttaminen läpileikkaa koko palvelualueen. Myös muun hanketoiminnan tulot ja menot ovat hallinnon alla. Lisäksi hallinnon alaisuuteen kuuluu myös ympäristöterveydenhuollon seudullinen yhteistyö.

Ympäristöterveydenhuolto ja eläinlääkintähuolto hoidetaan seutukunnallisesti kuuden kunnan kesken (Pirteva). Isäntäkuntana toimii Pirkkala. Ympäristöterveydenhuolto turvaa ohjauksen ja valvonnan keinoin kuntalaisille turvalliset ja terveelliset elintarvikkeet, asuinolot, elinympäristön, kulutustavarat ja kuluttajapalvelut.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Kasvu ja elinvoima	Kehitämme keskustahankkeen kautta kuntakeskuksen vetovoimaa ja palveluita. Keskustan kortteleiden asemakaavoitusta viedään eteenpäin ja alueen infra-rakentamista jatketaan.	Vähintään yksi uusi keskustakortteli lähtee vuoden 2025 aikana rakentumaan.	Korttelissa 114 on varaus sopimus Jatke Oy:n kanssa ja suunnitelmissa on hankkeen käynnistyminen vuoden 2025 aikana.	Toteutuu 
Kasvu ja elinvoima	Sääksjärveä kehitetään elinvoimaisena asumisen, työpaikkojen ja logistiikan alueena. Asemakaavatyötä viedään eteenpäin sekä Sääksjärven aseman suunnittelua tehdään MAL-hankkeena yhteistyössä valtion kanssa.	Sääksjärven aseman suunnittelu käynnistyy valtion kanssa yhteistyössä.	Sääksjärven aseman esisuunnittelu on käynnistynyt yhdessä Väyläviraston kanssa. Myös Sääksjärven aseman kaavaluonnos on hyväksytty yhdyskuntalautakunnassa.	Toteutuu 

TILAT JA RAKENNUTTAMINEN

Tilat ja rakennuttaminen hallinnoi kunnan kiinteistöomaisuutta ja vuokraa tilat kunnan sisäisille ja ulkoisille asiakkaille. Tilat ja rakennuttamisessa huolehditaan kunnan kiinteistöjen ja liikunta- paikkojen kunnossapidosta, käytettävyydestä ja arvon säilymisestä mahdollisimman laadukkaasti. Kunnossapidon työt tilataan konserniyhtiö Lekitek Oy:ltä tai yksityisiltä toimijoilta.

Tilat ja rakennuttaminen hoitaa isojen talonrakennusinvestointien rakennuttamisen sekä kiinteistöjen peruskorjaushankkeiden rakennuttamisen. Hankinnat kilpailutetaan hankintalainsäädännön mukaisesti. Kaikessa palveluostamisessa toteutetaan parempaa kokonaishallintaa ja seuranta.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Ympäristö ja kestävä kehitys	Lempäälän energiaohjelmaan 2030 pohjautuen laaditaan suunnitelma aurinkopaneeliverkoston täyttämiseksi kunnan kiinteistöjen osalta, mikä huomioidaan seuraavassa talousarvion 2026 valmistelussa. OTE energiaohjelmasta 2030, kohta 6.2. Energiantuotanto ja -varastointi: "aurinkopaneelit asennetaan direktiivin mukaisesti vuoteen 2026 mennessä yli 250 m ² uusiin rakennuksiin, vuoteen 2027 mennessä yli 2000 m ² rakennuksiin, vuoteen 2028 mennessä yli 750 m ² rakennuksiin ja vuoteen 2030 mennessä 250 m ² rakennuksiin".	Suunnitelma on valmis kesäkuuhun 2025 mennessä.	Suunnitelma aurinkopaneelien sijoittamisesta kunnan kiinteistöihin on aloitettu. Aurinkopaneelien hankintaan varataan määräraha vuosittaisesta investointien peruskorjausosuudesta. Aurinkopaneelien hankinnat priorisoidaan tuottoon nähden ja huomioiden kiinteistön tulevat muut korjaustarpeet (PTS).	Toteutuu osittain 

Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Kunnan tilojen vuokrausta yhdenmukaistetaan ja selkeytetään käyttäjien näkökulmasta. Lisätään kunnan kiinteistöjen tiloja varattavaksi yhteisen varausjärjestelmän kautta. Tällä hetkellä varauskäytännöt eivät ole yhtenäisiä ja mahdolliset varattavat tilat eivät löydy käyttäjän näkökulmasta helposti. Asiakaspalvelunäkökulman lisäksi toiminta tehostaa olemassa olevien tilojen käyttöastetta ja tuo lisätiloja kunnalle.	Ulosvuokrausjärjestelmään lisätään vähintään viisi tilaa lisää.	Tilavarausjärjestelmä Timmin salivalikoimaan on lisätty seitsemän pientä salia. Otsonmäen, Pihlajamäen, Kuokkalankulman ja Siskonlinnan päiväkotien salit sekä Mattilan, Kelhon ja Lastusten koulujen salit ovat olleet huhtikuun alusta alkaen varattavissa Timmin kautta.	Toteutuu 
--	---	--	--	---

TONTTI- JA MITTAUSPALVELUT

Tontti- ja mittauspalvelut tarjoaa mittaus-, kartta- ja paikkatietopalveluja sekä kunnan oman suunnittelun ja rakentamisen että ulkopuolisten toimijoiden tarpeisiin sekä vastaa kunnan maaomaisuuden hallinnasta, asuin- ja yritystonttien luovutuksesta ja vuokraamisesta, kunnan maaomaisuuden hallintaan liittyvistä sopimuksista sekä kunnan maaomaisuuden osto- ja myyntiprosessista.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Kasvu ja elinvoima	Maanhankinnat keskitetään strategisen yleiskaavan ja maapoliittisen ohjelman mukaisille painopistealueille nauhataajamassa, Sääksjärven ja Marjamäen alueilla sekä mahdollisille muille kunnan intressien kannalta merkityksellisille alueille. Tavoite n.30 ha ostettua maata.	Toteutuneiden kiinteistökauppojen määrä strategisilla painopistealueilla (ha).	Toteuma n. 23 ha. Maakauppoja on toteutettu maapoliittisen ohjelman mukaisilla alueilla sekä muilla kunnan intressien kannalta merkityksellisillä alueilla. Lisäksi neuvotteluja on käynnissä runsaasti strategisesti merkittävillä alueilla, jotka kuuluvat maapoliittisen ohjelman painopistealueisiin.	Toteutuu 
Kasvu ja elinvoima	Tontinluovutukset tehdään talousarvion ja tontinluovutussuunnitelman tavoitteiden mukaisesti kunnan kasvutavoitteet ja -ressurit sekä palveluverkon kantavuus huomioiden.	Suunnitelmallisten tontinluovutusten toteutuminen (%).	Toteuma n. 5 % Yksi kerrostalotontti (AK) on luovutettu vuokraamalla asuttomessualueelta. Yksi omakotitontti (AO), joka aiemmin on luovutettu vuokraamalla, on nyt myyty. Tontinluovutussuunnitelman mukaiset jaettavat tontit Humalamäestä tulevat toteutumaan hyvin loppuvuoden puolella. Ennakkoköyryntä Humalamäen aluetta kohtaa on ollut suurta. Keskustan kerrostalotonttikohteiden osalta vaikea tilanne jatkuu edelleen ja sama koskee osin muitakin yhtiömuotoisen	Toteutuu osittain 

			asuinrakentamisen (AP) tontteja. Talouden suhdanneennusteiden ja jatkuvien toimintaympäristön muutosten antama kokonaiskuva rakentajille on edelleen vaikea. Yritystonttien osalta tilanne on kuitenkin selvästi parempi.	
--	--	--	--	--

INFRAPALVELUT

Tehtäväalueen tavoitteena on liikenteen ja infrastruktuurin suunnittelu, toteuttaminen ja kunnossapito laadukkaasti, ympäristöä säästävästi ja kustannustehokkaasti siten, että vähennetään ympäristövaikutuksia sekä tarjotaan monipuolisesti elämisen ja liikkumisen edellytyksiä. Lopputuotteina ovat korkeatasoiset asuin-, yritys- ja yleiset alueet sekä kunnallistekniset järjestelmät.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen (Hyte)	Parannetaan kävelyn ja pyöräilyn olosuhteita sekä houkuttelevuutta kulkumuotona.	Vähintään 75 % toteutuneista liikenneväylät ja viheralueet -hankkeista parantaa kävelyn tai pyöräilyn edellytyksiä.	Seurantajaksolla ei ole toteutuneita liikenneväylien ja viheralueiden rakennushankkeita. Käynnissä olevista hankkeista 100 % parantaa kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä.	Toteutuu osittain 

MAANKÄYTÖN SUUNNITTELU

Tehtäväalueen tavoitteena on maankäyttö laadukkaasti, ympäristöä säästävästi ja kustannustehokkaasti siten, että vähennetään ympäristövaikutuksia ja tarjotaan monipuolisesti elämisen edellytyksiä. Lopputuotteina ovat korkeatasoiset asuin-, yritys- ja yleiset alueet sekä kunnallistekniset järjestelmät. Maankäytön suunnittelun tehtävänä on kunnan yleis- ja asemakaavoitus sekä strateginen maankäytön suunnittelu.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Ympäristö ja kestävä kehitys	Painotamme yhdyskuntarakenteen täydentämistä nauha- ja joukkoliikenteen äärellä. Tehostetaan nykyinfran käyttöä ja pyritään vaikuttamaan kulkutapojen muutokseen. Kehitetään ilmastovaikutusten arviointia ja välineitä kaavan laatimisen yhteydessä.	Joukkoliikenteen vaikutuspiiriin (500 m linja-autopysäkestä tai juna-asemasta) sijoittuvan asemakaavoitetun asuntovarannon määrä prosentteina koko varannosta on yli 80 %	Joukkoliikenteen vaikutuspiiriin sijoittuvan asemakaavoitetun asuntovarannon määrä prosentteina koko varannosta on 85 %. Tavoite täyttyy.	Toteutuu 
Kasvu ja elinvoima	Kaavoitamme monipuolisesti niin asunto- ja toimitilavarantoa kuin palvelutontteja.	Vuoden aikana valmistuu vähintään 6 kaavaa, jotka sisältävät asuntoja, toimitilaa ja vähintään yhden palvelutontin	Tähän mennessä on valmistunut 2 kaavaa: Hietaniemen-Priikoolinnokan ranta-asemakaava (loma-asutus, yksityinen), Pientalotonttien jakaminen 2024 (pientalot, yksityinen).	Toteutuu osittain 

RAKENNUS- JA YMPÄRISTÖVALVONTA

Rakennus- ja ympäristövalvonnan toiminta painottuu lakisääteisten viranomaistehtävien (kuten luvat, ilmoitukset ja valvonta-asiat) toteuttamiseen.

Rakennusvalvonnan tehtävänä on huolehtia kunnassa tarvittavasta rakentamisen yleisestä ohjauksesta ja neuvonnasta, valvoa kaavojen noudattamista, huolehtia rakentamisen ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsitlemisestä sekä osaltaan valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa ja hoitoa.

Ympäristövalvonta käsittelee ympäristön pilaantumisen vaaraa aiheuttavan toiminnan luvat, ilmoitukset ja rekisteröinnit. Ympäristönsuojelu huolehtii luonnon-, ilman- ja vesiensuojelusta, meluntorjunnasta sekä jätehuollon valvonnasta niin, että turvataan kestävästi kehittyvä, terveellinen ja viihtyisä sekä luontosuhteiltaan monimuotoinen luonnonympäristö.

Teema	Talousarviota-voite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Rakennusvalvonnan palvelun kehittäminen ja sujuvuus luvitus- ja katselmustoiminnassa.	Kyselyyn perustuva asiakastyytyväisyys 4/5	Asiakastyytyväisyyskysely toteutetaan loppuvuodesta 2025/alkuvuodesta 2026.	Toteutuu 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Palvelujen sopeuttaminen ja kehittäminen uuden rakentamislain edellyttämällä tavalla.	Rakennusjärjestys sekä toimintamallit ja -ohjeet päivitetty.	Toimintamallit ja -ohjeet on pääosin päivitetty. Rakennusjärjestyksen päivitys on viivästynyt lupa- ja valvontatöiden vuoksi. Rakennusjärjestys on tarkoitus saada päivitettyä vuonna 2025 ja hyväksyttyä viimeistään alkuvuodesta 2026. Rakentamislaki edellyttää, että rakennusjärjestys tulee uusia viimeistään 1.1.2027 mennessä.	Toteutuu osittain 

Ympäristö ja kestävä kehitys	Ympäristön tilaan ja sen seurantaan liittyvät edistämistoimet.	Pohjavesialueiden suojelusuunnitelma, Lempäälän arvokkaat luontokohteet ja vesistötarkkailuohjelma päivitetty.	Päivitetty pohjavesialueiden suojelusuunnitelma on saatu valmiiksi konsultin ja päivitystyötä ohjanneen työryhmän toimesta. Suojelusuunnitelma tuodaan yhdyskuntalautakunnan käsittelyyn syksyllä. Arvokkaita luontokohteita koskevaa julkaisu sekä vesistötarkkailusuunnitelma ovat valmisteilla.	Toteutuu osittain 
------------------------------	--	--	--	--

LEMPÄÄLÄN VESI OY

Lempäälän Vesi Oy:n tehtävänä on toiminta-alueellaan turvata sopimusasiakkaidensa laatuvaatimukset täyttävän käyttöveden määrällinen saatavuus sekä huolehtia viemäriveriesien poisjohtamisesta ja käsittelystä huomioiden vesien- ja ympäristönsuojelulliset tavoitteet.

Lempäälän Veden tehtäväalueita ovat talousveden hankinta, käsittely ja jakelu toiminta-alueella, jätevesien johtaminen ja käsittely toiminta-alueella, hulevesien johtaminen hulevesiviemäröinnin alueella sekä vesihuoltoverkostojen ja -laitteistojen kunnossapito laitoksen alueella.

Lisäksi Lempäälän Vesi Oy myy muun infran rakentamis- / rakennuttamispalveluita yhdyskunnan palvelualueelle ja toimii infrarakennuskohteissa yhteistyössä muiden Lempäälän kunnan konserniyhtiöiden kanssa.

Lempäälän Vesi Oy:llä on 15 vakinaista työntekijää.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Ympäristö ja kestävä kehitys	Laskuttamattomien vesien (vesijohtovesi ja jätevesi) määrän vähentäminen	Laskuttamaton jätevesi on alle 25 % käsitelystä jätevesimäärästä. Vuonna 2023 määrä oli 27,5 %. Laskuttamaton puhdas vesi on enintään 15 % käsitelystä jätevesimäärästä. Vuonna 2023 määrä oli 20,6 %	Laskuttamaton jätevesi on ollut 30,1 % Laskuttamaton puhdas vesi on ollut 20,1 %	Toteutuu osittain 
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Asiakasmaksut ovat kohtuulliset	Asiakasmaksut ovat kaupunkiseudun keskiarvossa.	Tavoitteeseen ei ole mahdollista päästä lähivuosina. Kuvaavampaa olisi vertailla Tampereen ympäristökuntia (Lempäälä, Pirkkala, Nokia, Ylöjärvi ja Kangasala), joissa toimitaan vesihuollossa pääosin samoilla reunaehdoilla.	Ei toteutunut 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Rakentamisen edelleen jatkuva matalasuhdanne kuormittaa yhtiön taloutta, koska kaava-alueiden vesihuoltoon investoituja euroja ei saada takaisin liittymismaksutuloina.

Siirtoviemärin rakentaminen on edennyt suunnitellusti.

LEMPÄÄLÄN LÄMPÖ OY / LEMPÄÄLÄN ENERGIA OY

Lempäälän Lämpö -konsernin toiminta-ajatuksena on tuottaa energiaa ja lämpöä helposti, kustannustehokkaasti ja ympäristöystävällisesti. Kaiken toiminnan lähtökohtana on tyytyväinen lopputukäyttäjä ja asiakas. Yhtiön visiona on olla innovatiivinen energia-alan edelläkävijä alueellaan.

Lempäälän Lämpö Oy:n täysin omistaman tytäryhtiö Lempäälän Energia Oy:n tehtävänä on toimia energiantuotantoyhtiönä.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Yhtiön toiminta on kannattavaa, kilpailukyistä ja kustannustehokasta.	Lempäälän Lämpö -konsernin käyttökate-% on vähintään 6 % ja rahoitustulos-% on vähintään 4 %.	Käyttökate ja rahoitustulos ovat toteutuneet budjetin mukaisesti.	Toteutuu 
Ympäristö ja kestävä kehitys	Energiaomavaraisuuden parantaminen hiilineutraaleilla energialähteillä.	Uusiutuvan energian ja hukkalämmön osuus tuotetusta kaukolämmössä pidetään nykyisellään n. 70 % tasossa.	Uusiutuvan energian ja hukkalämmön osuus toteutunut suunnitelman mukaisesti.	Toteutuu 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Lempäälän jäähallilla on aloitettu hukkalämmön talteenotto kaukolämpöverkkoon.

Saikan asuntomessualueella on liitetty sekä paikallislämmön että kaukolämmön asiakkaita järjestelmään.

Yhtiön strategiakuva on hyväksytty, ja esittelyvideo julkaistaan kesän aikana. Yhtiön visio on: Kestävien energiaratkaisujen edelläkävijä – asiakkaidemme arjessa, alueemme hyväksi.

Hallituksen esitys HE 197/2024 vp sähkömarkkina-alueen tulee voimaan 1.7.2025 mahdollistaen energiavaraston liittämisen liittymisjohtoon (LEMENE).

Hallituksen esityksestä HE 45/2025 vp sähkömarkkina-alueen on annettu lausunto talousvaliokunnalle (LEMENE).

LEMPÄÄLÄN VUOKRAKODIT OY

Lempäälän Vuokrakodit Oy on Lempäälän kunnan omistama voittoa tavoittelematon vuokratalo-yhtiö. Yhtiön omistamia ja isännöimiä vuokra-asuntoja on noin 800 kpl. Yhtiön henkilöstömäärä on 6 henkilöä. Hallitukseen kuuluu 4 jäsentä ja 2 varajäsentä.

Yhtiö tuottaa kunnan tavoitteiden mukaista viihtyisää asumisenpalvelua huomioiden taloudellisuus ja sosiaalinen ympäristö. Yhtiö panostaa aktiivisesti laatuun ja kiinteistökannan kehittämiseen rakentamalla uusia kiinteistöjä ja korjaamalla vanhoja pitkän tähtäimen suunnitelman mukaisesti.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Yhtiö tuottaa kohtuuhintaista asumisen palvelua.	Vuokrataso pysyy kaupunkiseudun keskiarvossa.	Vuokrataso hiukan keskiarvon yläpuolella verrattuna seutukunnan vuokriin.	Toteutuu 
		Käyttöaste pysyy korkealla, vähintään 98 %	Käyttöaste kum 12 kk 98,69 %	
		Vaihtuvuus pysyy pienenä, alle 25 %	Vaihtuvuus kum 12 kk 23,28 %	

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Asuntomessukohde Saikanportti etenee aikataulussa.

LEMPÄÄLÄN KEHITYS OY

Lempäälän Kehitys Oy vastaa Lempäälän kunnan elinkeino- ja matkailuasioden kehittämisestä yhteistyössä kuntakonsernin kanssa sekä osallistuu Tampereen seudun elinkeinoyhteistyöhön palvelusopimuksen mukaisesti ja asetetun talousarvion puitteissa. Yhtiö tekee aktiivista yritysysteistyötä, joka edistää edelleen Lempäälän yritysmyönteisyyden kehittymistä. Yhtiön henkilöstömäärä on neljä ja hallitukseen kuuluu viisi jäsentä.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Kasvu ja elinvoima	Yhtiö edistää yritysten toimintaedellytyksiä ja sijoittumista Lempäälään. Yritykset pysyvät ja kehittyvät Lempäälässä.	Kunnan yritystonttikauppojen määrä on vähintään 5. Yli 1 000 yrityskoh- taamista tapahtu- mien, myyntitoimin- nan, kontaktoinnin ja hankkeiden kautta.	Varattu/myyty 4 tonttia. Yrityskoh- taamisia yhteensä 560 kpl	Toteutuu 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Yhtiön liiketoiminta ja talous toteutunut suunnitelman mukaisesti. Alkuvuoden aikana on toteutettu Lempäälän omat Hankintamessut sekä Asuntomessu-projektiin liittyvä Koti Lempäälässä -tapahtuma sekä Rekrymessut.

Käynnistimme yrittäjähaku- kampanjan Myllyrantaan ja Erik Ednerin torille. Molempiin saatiin uudet yrittäjät.

Alkuvuoden aikana työpanoksen pääpaino on ollut matkailun yleissuunnitelman valmistelussa.

Kuluvan vuoden toimenpiteissä huomioidaan Lempäälän kunnan sopeutusohjelmassa esiin tulleet säästötoimenpiteet.

LEMPON PARKKIKIINTEISTÖT OY

Lempon Parkkikiinteistöt Oy on Lempäälän kunnan konserniyhtiö, jonka toimialana on omistaa, hallita, vuokrata ja ylläpitää pysäköintilaitoksia. Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kolme ja enintään viisi jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä neljä jäsentä. Yhtiöllä ei ole omaa henkilökuntaa.

Lempon Parkki Oy on Lempon Parkkikiinteistöt Oy:n 100 % omistama tytäryhtiö. Yhtiön toimialana on pysäköintiliiketoiminta. Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu vähintään kolme ja enintään viisi jäsentä. Hallituksessa on tällä hetkellä neljä jäsentä. Yhtiöllä ei ole omaa henkilökuntaa.

Lempon Parkkikiinteistöt Oy mahdollistaa Nova Lempäälä kehityshankeen toteutumisen eli Lempäälän kuntakeskuksen kehittymisen, tonttien myymisen ja radanvarren rakentamisen sekä yhdistää eri liikennemuodot toisiinsa. Kuntakeskuksen rakentaminen edellyttää tärinän, melun ja törmäyksen hallintaa. Nämä asiat otetaan haltuun pääsääntöisesti pysäköintilaitoksilla. Lempon Parkki Oy tuottaa pysäköintipalveluja Lempäälän kunnan alueella.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Asiakas (pysäköijä) kokee pysäköinnin miellyttävänä, helposti saavutettavissa olevana, esteettömänä ja laadukkaana. Yhtiö luo kuntaan innovaatiota hyödyntävää ja maineeltaan hyvää pysäköintikulttuuria.	Asiakastyytyväisyyskyselyn yleisarvosana paranee edelliseen vuoteen verrattuna. Viimeisimmän tyytyväisyyskyselyn yleisarvosana v. 2023 oli 3,81 (max arvosana 5). Vuoden 2024 asiakastyytyväisyyskysely toteutetaan syksyllä 2024.	Asiakastyytyväisyyskysely toteutetaan syksyllä.	Toteutuu 
Kasvu ja elinvoima	Pysäköintilaitokset ovat taloudellisesti itsekannattavia. Yhtiöiden tarkoituksena on toimia yhteiskunnallisesti kestäväällä tavalla tiedostaen, että yhtiöiden tarkoituksena on palvella kuntaa ja kuntalaisia laajemman kehitysvision osana.	Operaattoriyhtiö Lempon Parkki Oy pystyy maksamaan käyttöasteeseen porrastettua vuokraa kiinteistönomistajalle Lempon Parkkikiinteistöt Oy:lle.	Operaattoriyhtiö maksaa vuokraa kiinteistöyhtiölle.	Toteutuu 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Omistajaohjauspyyntö toisen pysäköintitalon suunnittelun aloittamiseksi jäänyt pöydälle odottamaan kunnan pysäköintiselvityksen valmistumista.

LEKITEK OY

LEKITEK Oy tuottaa Lempäälän kunnalle ja Lempäälän kuntakonsernin yhtiöille kiinteistöhuolto-, rakentamis-, siivous-, viher- ja liikuntapaikkapalveluita. Toiminnan tarkoituksena on asuin- ja elinympäristön ympärivuotisesta turvallisuudesta, viihtyisyydestä ja toimivuudesta huolehtiminen Lempäälässä.

Lisäksi palvelemme Lempäälässä yksityissektoria in house -yhtiön rajoissa.

Yhtiössä työskentelee keskimääräisesti noin 115 työntekijää. Yrityksemme hallituksessa on 6 jäsentä. Muiden osakkaiden kuin Lempäälän kunnan tulee yhdessä nimetä kaksi hallituksen jäsentä.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Kunnan palvelusopimushinnoittelu on kilpailukykyistä, vastaa toteutuneita kustannuksia.	Kiinteistöhuollon ja siivouksen mitoitettut tuntihinnat ovat vähintään 10 % markkinoille tuotettuja alhaisemmat.	Lukuja seurataan vuoden aikana ja tarkat lukemat saadaan vuoden loputtua. Tämän hetken tiedon mukaan mitoitettut tuntihinnat ovat 10 % markkinoille tuotettuja alhaisemmat.	Toteutuu 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Yhtiö on tuottanut palvelua palvelusopimuksen mukaisesti ja taloudellisesti alkuvuosi on mennyt hieman budjetoitua heikommin. Kuluvalle vuodelle kohdistuvat työehtosopimuksen mukaiset palkankorotukset ovat budjetoituja kuluja alhaisemmat.

Alkuvuoden aikana olemme organisaation pienentyessä muuttaneet ja tehostaneet prosessejamme.

Loppuvuoden aikana valmistellaan nykyisen toiminnanohjausjärjestelmän laajentamista Tilatoin käyttöön.

LEMPÄÄLÄN UIMAHALLI OY

Lempäälän Uimahalli Kiinteistö Oy on Lempäälän kunnan konserniyhtiö, jonka harjoittaa uimahallipalveluihin liittyvää liiketoimintaa ja vuokraa omistamansa maanalaisen uimahallin tiloja.

Teema	Talousarviotavoite	Mittari	Toteuma 30.4.	Tilannepäivitys
Palveluiden ja toiminnan kehittäminen	Uimahallin ensimmäisenä käyttövuotena toiminta saadaan vakiinnutettua.	Vesimaailma Louhi pääsee asiakastavoitteeseensa 230 000 kävijää vuodessa.	Vesimaailma louhen asiakastavoite ensimmäiselle vuodelle on haastava.	Toteutuu osittain 

Yhtiön liiketoiminnan ja talouden olennaiset ajankohtaistiedot

Vesimaailma Louhi on asiakastavoitteen saavuttamiseksi lisännyt markkinointikeinoja. Varsinaisen liiketoiminnan käynnistämismuutoksen häiriöistä johtuen yhtiön taloudellinen tilanne on samaan aikaan haastava.